

2026 年 8 月 21 日 (金)

■会長／八幡 一成 ■幹事／小針 哲郎

◆司会＝SAA 小口 泰幸 副 SAA 三澤 郁馬

◆ゲストビジター＝ガバナー補佐 山田文雄 様

ガバナー補佐事務局 幹事 玉本広人 様

◆出席報告

本日	77.08%	11 名欠席
前回訂正	79.17%	10 名欠席

◆ラッキーナンバー＝No.11 三澤郁馬君

◆ニコニコボックス＝●八幡一成君・小針哲郎君＝山田ガバナー補佐よりよろしくお願い致します。●山田文雄君＝本日は事前訪問させて頂きます。よろしくお願い致します。●久島英雄君＝結婚記念日にお花を頂いて、ありがとうございます。●三澤郁馬君＝ラッキーナンバーに当たって。◆誕生日会員＝三井章義君・川村総一郎君・善治直樹君

◆会長告知・八幡一成君＝本年度の 70 周年記念事業は諏訪市内小中学校への図書とデジタルカメラの寄贈、出張授業を予定しています。図書とデジタルカメラの寄贈には 81 万円の費用がかかりますが、その内約 40 万円はロータリー財団の地区補助金を充てることにしています。今日はこのロータリー財団地区補助金について、申請から給付までの経緯についてお話したいと思います。

スタートは「ロータリー財団地区補助金管理セミナー」です。今年度分は昨年 12 月 7 日に約 2 時間のオンラインで行われました。地区補助金のしくみ、どんな事業に活用できるのか、資格要件、スケジュールなどについて説明がありました。

次が覚書 (MOU) の提出です。この覚書 (MOU) の内容は、クラブと地区との間に交わされる同意書で、クラブは補助金活動と補助金資金の適切な管理を行う約束をするものです。また、補助金を申請する意思表示でもあります。今年の 1 月 28 日に提出しました。

今年度の補助金を活用した事業は 70 周年記念事業になりますので、70 周年実行委員会にて事業内容を決めていただき、その内容で申請書を作成し、3 月 6 日地区へ提出しました。申請書を提出しましたので、受け取れる補助金の金額は気になりますが、あとは振り込まれてくるのを待つだけと思っていました。

3 月 25 日、地区における審査結果の連絡があり、諏訪クラブからの申請書は補助金の趣旨にそぐわないので承認できない、と言うまったく予想していなかった内容でした。

理由は次の通り ・過去数年に渡って同じ内容の事業を行っている ・図書カードは金券扱いになり、金券の寄贈は認められない ・単なる寄贈行為でロータリアンが積極的に参加する事業になっていない ・以前に事業の対象となった学校が、今回

も対象となっている また、近年ロータリー財団での審査は厳しく、昨年度は地区の審査で通った申請がロータリー財団での審査で通らなかった、と言う背景もあり、1 週間後の 4 月 3 日までに 事業内容を変えて申請書を再提出する今回の申請を取り下げるとかのいずれかをお願いしたいということでした。

この審査結果には個人的には腑に落ちない部分もありましたが、時間が迫っているので関係する方々に 無理な調整をお願いし ・図書券の記載をやめ具体的な書籍名をリストアップ ・対象とする学校を過去と重複しない学校に変更 ・諏訪クラブ会員による出張授業を強調 して、4 月 3 日に申請書を再提出しました。

再提出した申請書は地区で受理されロータリー財団へ送られました。

6 月 26 日、地区よりロータリー財 団へ申請した全事業が承認された旨、連絡がありました。7 月 26 日、オンラインにて地区による補助金の説明会があり、今年度の申請事業内容や経緯が説明され、この後の補助金管理と報告書の作成提出の説明がありました。

今年度のロータリー財団地区補助金は ・地区内 52 クラブ中、29 クラブが申請し、すべてがロータリー財団により承認 ・地区全体として約 59,000 ドル (約 950 万円) がロータリー財団より給付 ・この金額を 2023-24 年度のクラブ会員 1 人当たりの寄付額 150 ドルを基準に配分 ・諏訪クラブには 2,506 ドル (約 40 万円) の給付 となりました。

2023-24 年度の諏訪クラブ 1 人当たりの寄付額は 193.39 ドルでした。申請書の再提出は非常に稀なケースと思い忸怩たる思いでしたが、申請した 29 クラブ中 14 クラブが申請書を再提出していて、さらにロータリー財団の審査では 4 クラブの事業内容について問い合わせを受けたとの事で、厳しい審査であったことが伺えます。

今年度の経緯を皆さんそれぞれの役割の目で見えていただき、次年度以降の参考にして頂ければと思います。

◆幹事報告・小針哲郎君＝本日は、ガバナー補佐訪問例会およびクラブ協議会です。山田ガバナー補佐、本日はご来訪いただき誠にありがとうございます。どうぞよろしくお願い申し上げます。例会終了後に 3 階「やわらぎ東」にてクラブ協議会を開催いたします。対象のメンバーの皆様には事前にご案内しておりますが、例会終了後、速やかに会場へご移動をお願い致します。

先日メールでもご案内いたしましたが、「2026-2027 年度 地区大会」の開催要項が届きましたので、本日改めて紙面の案内状を配布しております。本年度は 10 月 18 日 (日)、飯田文化会館、飯田人形劇場、シルクホテル等にて開催されます。地区への登録手続きの都合上、当クラブでの申込み締切を【9 月 4 日 (金) の例会まで】とさせていただきます。皆様ぜひ

多数のご参加をお願い申し上げます。3 地区主催の各種研修やセミナーへの参加は、オンラインも含めまして、メークアップ対象となりますので、出席した場合は各自が出席委員会へ報告をお願いいたします。次回例会は8月28日(金)です。前半はクラブ協議会として、「前年度決算および新年度予算」につきまして会計の宮沢会員よりご報告いただきます。後半は恒例となっております、八十二長野銀行 営業企画部 南沢様をお迎えし、経済講演をいただく予定です。また例会終了後に、8月定例理事会を開催いたします。理事・役員の皆様はご出席をお願い致します。

◆委員会報告●会報/雑誌広報委員会・原田美室君=会報/雑誌広報委員会原田です。今年度から、会報がネットを通して見れるようになりました。

です。皆さんネットの方で、ロータリーの週報をご覧ください。もう少ししたら、週報が出来上がりましたというのをメールでお知らせできるように今手配しております。それが上がりましたら、皆さん、パソコン



で、私の苦手なパソコンで頑張っております。皆さんにご迷惑をおかけしながら、なんとかやっておりますので、ぜひよろしくお願い致します。

◆委員会報告●社会奉仕委員会・川村総一郎君=皆さん、改めてこんにちは。社会奉仕委員会の方からお知らせをいたします。9月13日(日)ですが、今年もロータリーデーということで、諏訪湖ロータリークラブと合同で諏訪湖清掃をしたいと思います。先日、皆さんにメールを差し上げた通りでございますが、朝7時に石彫公園に集まってください。当日は宮坂康弘会員にお願いして新聞等々の取材が入ると思います。皆様持ってらっしゃれば、ロータリークラブのキャップ、ジャンパーをご着用ください。



女性会員の方は化粧バッチリしてきた方がいいかと思われます。新会員の方はまだジャンパーが無いと思いますので、その時は、この前みんなで来たポリオのTシャツを私、当日持っていき対応します

ので、約1時間弱、諏訪湖清掃をしたいと思います。

参加可否は9月の3日までに事務局から私の方に連絡いただければと思います。よろしくお願い致します。

◆委員会報告●親睦委員会・吉越潔君=親睦の吉越でございます。先般、7日の日に、夜間例会を開催させていただいて、今年は船の上で例会を開催させて頂きました。至らない点がありましたけれども、皆さん楽しんで頂ければ幸いです。

それともう1つ、その折に先ほど幹事からお話がありました熊本地震の義援金を集めさせて頂いて、当日2万円、今日1万7000円程、寄付を頂きました。

ありがとうございました。それと最後にもう1つでございますが、来月の9月18日(金)にゴルフ例会がございます。明日もう1回りマインドでお送り致しますので、皆さんご参加をぜひよろしくお願い致します。



◆クラブフォーラム●ガバナー補佐・山田文雄君=皆さん、こんにちは。ガバナー補佐の山田でございます。

ホームクラブでの事前訪問というのはちょっと気恥ずかしいものがありますが、普通にやさせていただきます。今日は9月4日のガバナーの公式訪問の事前訪問ということになります。ガバナーの公式訪問の目的はなんでしょうか。私もよく知らなかったので調べてみましたが、公式訪問の目的は、国際ロータリーの細則に5項目規定がありました。

目的1・ロータリーの重要な問題に焦点を当て、関心を持っていただくこと。

これはRI会長メッセージだとか、会員減少問題などが、相当するんじゃないかなと思います。

2 弱体及び問題のあるクラブに特別な関心を払う。

3 奉仕活動への参加に対するロータリアンの意欲を掻き立てる。4 クラブの定款最速が組織規定を順守していることを確認する。その他表彰という事にあります。今の2番目



の件はちょっとぎょっとする内容ですけども、毎年の公式訪問を拝見していると、実際には RI の会長のメッセージだとか地区の運営方針をお話する例がどうも多いようです。今日は、先ほどの項目 1、2 のお話をさせて頂きたいと思います。新しい方もおいでですので、若干私の自己紹介などを混ぜていきたいと思います。

私、職業分類はプラスチック工業、金型。諏訪市内で 50 名程度のプラスチックの射出成形会社を経営しております。どんなものを生産しているかと言いますと、今は自動車部品が 8 割も占めてるわけですけども、元々は歯車の生産が主でありました。

ロータリー履歴は 11 年。短いです。年齢の方はもう 73 歳を越してまして、かなりガタが来ています。習近平さんと同学年だという風になります。実は私は生まれも育ちも新潟県の長岡市でして、理工系大学を卒業後に下諏訪の三協精機に入社いたしました。3 ヶ月間の集合研修があったわけですけども、その研修の終了後には、毎年毎日ですね、同期で飲み行ったものでした。その時、いつも私の右側にいたのは、今の私の家内でございます。

私の旧姓は、小さい田と書いて小田です。結婚しまして、横棒が 1 本増えて山田になったわけでございます。家内の父親は三協精機の取締役と三協光学の社長をやっております。

退職後に設立したのが現在の会社でありまして、私は一緒に苦労した 1.5 代目でございます。

それでは始めたいと思います。RI 会長オンラインカ・ハキム・ババロラさんのプロフィールです。

名前が長いので、今日は親愛の気持ちを込めてインカさんと呼ばさせていただきます。クラブ企画書をご覧ください。お国はアフリカのナイジェリア連邦共和国。

アフリカというと、皆さんどんなイメージをお持ちでしょうか。サバンナと未開の地。人口 256 万の巨大都市です。アフリカはもうすでに昔のイメージとは異なります。

115 万人の巨大都市です。妻トレバーさんとはロータリーで知り合ったそうです。素敵な奥さんですね。

橋上信久ガバナーの紹介文です。職業分類は老人福祉事業。阿智村にあります医療法人の理事長をされています。

ご本人は医師ではありませんけれども、お兄様とお父上が医師とのことです。飯田はかつてりんごと人形劇の町と呼ばれていましたが、今は訪問したら焼肉の街になっていました。これが、昨年、飯田シルクホテルで開かれました国際協議会への商工会の会場看板です。

これが総合会議の外部参加者、飯田南クラブのメンバーとご家族です。この隣の方が月子さんという奥様です。なん

で私までアメリカに行って勉強しなくてはならないのかと言っておりました。次いでガバナンスです。左がクラブ計画書に載せて頂いてる文面です。今日はこれに沿ってお話を進めさせていただきます。

これは昨年 10 月 5 日、会長エレクト次期幹事研修会の面々です。こちらがご存じ今年度の RI 会長メッセージ。「持続可能なインパクトを見出そう」「CREATE LASTING IMPACT」このインパクトという言葉自体を長期間続く良い影響という風に定義されているようです。もしそうであれば、このメッセージはラスティングとインパクトの両方に持続性という意味がありますので、直訳しますと長期間続く、さらに長期間続く良い影響を生み出そうとなります。こちらはそのエビデンスです。真のインパクトとは、プロジェクトでの私達の活動をはるかに超えて続いているものです。私達が去った後もずっと持続していきます。インパクトをこのように定義すると、つまりインパクト自体を長期間続くものと定義されています。ここで突然ですが、昨年度に受け取りましたは橋上ガバナーエレクトのファイルを参照します。RI 会長メッセージについての記述を少し読んでいます。

今年度の RI 会長メッセージは UNITE FOR GOOD、次年度は CREATE LASTING IMPACT。

表現は違っても、これは別々のメッセージではないと思います。むしろ、同じ方向を向いたメッセージと捉えるべきだと思います。実は私も同じ印象で、2 つともルーツは同じではないかと考えて調べてみました。

本年度、持続可能なインパクトを満たそう。前年度は良いことのために手を取り合おう考察しています。

謎を解こうと、調べてみました。

ロータリー章典 25 年度版の 188 ページにありました。

26.010 国際ロータリーの戦略計画です。

この中身を見ています。まずは、戦略的優先事項と目標、RI 戦略計画と RI 理事会の業績目標との一致で、最後にビジョン生命です。この 3 つのうち、1 つ目の戦略的優先事項というのは 4 つありますけども、4 項目の始めには、より大きなインパクトをもたらすとあります。次に、2017 年に理事会で採択された 2 つ目の赤いビジョン生命ですね。ビジョン生命は皆さんお分かりですね。ここには、私たちは、世界で・地域社会で、そして自分自身の中で持続可能な良い変化を生むために、人々が手を取り合って行動する世界を目指していますとあります。次に、3 つ目の RI 戦略計画と RI 理事会の業績目標との一致。

ここにはロータリーの活動は RI の戦略計画に沿ったものとする とあります。ここでお気づきの方も多いと思います。

つまり、RI の会長メッセージといえども、ローター章典の戦略計画に沿ったものとなり、これを順守されているということでもあります。これは私の私見ですけども、RI 会長メッセージは、今後ロータリー章典が更新されない限り、大きく方向転換することはないと思われます。

ロータリーは毎年テーマが変わる単年度制から、継続的の重視に舵を切ったとも言えるでしょう。

それでは、検証用に、上に2年間のメッセージと下に RI 戦略計画のキーワードを並べて対比してみます。

分かり易く色分けしたのでお分かりかと思えます。

考察の結論は、ロータリーの戦略計画にあるビジョン生命と優先事項がルーツとなります。

次に、1月12日の国際協議会でのインカさんのメッセージを紹介いたします。

国際協議会でのメッセージ発表の様子は、しばらくマイロータリーの動画に掲載しておりましたので、私も何度か拝見いたしました。ここでは、橋上ガバナーからこれを AI 動画で要約した動画を受け取りましたので、紹介させていただきます。

ここで紹介させて頂く予定でしたが、ガバナーからメールが入りまして、ガバナー訪問で使うので使用を控えるようにということでしたので、イントロだけにしときますね。AI 予約の要約はこうになります。

世界を変えるインパクトは、打ち上げ花火のようなすぐ消えるようなものではなく、何世代も続く良い影響である。そのように定義されたということです。ローターアクト時代に受けたロータリーの仕打ち。クラブはもっと歓迎的な場所になれるだろうか。これはローターアクト時代にいいだろうと思って、スポンサークラブの例会に無断で参加したところ、クラブ会長に招待無しになんて厚かましいんだと言われ、招待無しには例会には参加できないと言われ、子供が親の家に入るのに招待が必要だとは知りませんでしたと返したエピソードです。

なお、この時にはメンバーの1人がインカでした。私が推薦するよと言ってくれたそうです。

次にインパクトの連鎖。自分からクラブへそして地域社会そして世界へ、まずは自分自身から変えていこう、最後にこの様に呼びかけております。自分自身を変えれば世界も変えることができる。インパクトの連鎖には賛同される方も多いと思いますところが、この AI 要約には、我々にとって肝心なところが抜けておりました。

それは、インカさんが地区とクラブ宛に訴えていたこと、つまり、この持続可能なインパクトを生み出す方法として、世界ではポリオ根絶、クラブと地区では 2030 年会員増強

の達成に向けて本年度の役割を果たすこととありましたが、ここが抜けておりました。RI 会長のクラブへのお願いであります。もう1つポイントがあります。ロータリーの会員が増えれば、そのインパクト、長期にわたる良い影響として、今後も長年にわたり良いことを起こす強くて効果的なロータリーが築かれるということでもあります。

ややロータリーの自画自賛気味でありますけども、これはなるほどと思います。現状は。つまり、2030 年までにロータリアンを 9 万 7000 人増やしてくれませんか。というのが RI のお願いであります。一方、こちら橋上ガバナーのメッセージです。昨年 2 月、8 月 2 日、3 日の第 1 回の会合の資料に橋上ガバナーの思いが記されていたので、皆様にご紹介いたします。comeback to shinsyu。私のガバナー年度では、まだ次年度 RI 会長からのメッセージが発表されていませんが、今や全国的な社会問題である人口減少、人手も不足、それに絡んだロータリー会員の減少問題等にフォーカスし、ロータリアンのスキルを生かすことにより、地元や県外在住の地域出身者、若い世代から現役で活躍している世代、そしてその子供世代までが、地元の魅力を感じ、地域に目指し、あるいは戻ってこられるような環境づくりをし、ロータリーの存在を広く知って頂き、活動に賛同し、結果的に会員になりたいと思ってもらえる人を増やしていけるように新たな発想で考え、実践しようということ、白鳥年度からの地区目標の流れを踏まえつつ

comeback to shinsyu いうことを提言したいと思います。

ここには継続事業と持続可能となりうる事業として数段階のものが並んでいます。本年度は昨年度のような防災、減災のような1点の縛りはなくて、継続性を優先しております。こちらはいつもの地区寄付金の目標です。金額は昨年度と変わりはありません。本年度もご協力のほどお願いいたします。ここで 2600 地区の現実も見てください。

これは 10 年前のクラブ位置図です。

この赤マークがこの 10 年で消滅したクラブです。

飯山、東御、塩尻北、松川、前の辺りを見るとわかりますけれども、赤マーク以外の生存クラブの生存クラブ、すごい名前ですね。生存クラブの中に、現在でも会員数が 15 人以下のクラブは 6 クラブ存在します。

最も少ないクラブは南佐久クラブの 8 名、大町 11 名、天竜川 13 名、富士見 14 名、飯田東、蓼科 15 名と続きます。なお、13 名の天竜川クラブは今年度をもって終結することです。さらに、皆さんご存じの方もおいでかと思いますが、14 名の富士見クラブもよくて翌年末をもって解散すると通知を受信いたしました。

世界の現実を知るために、RI 事務局に問い合わせまして、

データをもらいました。初めに、世界の会員数の推移です。1 番右の欄をご覧ください。ちょっと見づらいですけども、2016 年から 2025 年の 9 年間で約 8 万人減少しております。つまり、毎年 1 万人のペースで減少していることになります。これが実態ですので、現実には増強どころではないかもしれません。次に先進国のこの 9 年間の会員推移を見えます。左上から下にアメリカ、イギリス、フランス。右上からオーストラリア、日本、そしてカナダ。いずれも見事に右肩下がりでですね。なお、日本の急激に下がっている第 5・6・7 ポイントはコロナの蔓延時期であります。これが引き金になったものという風に考えております。こちらがドイツのデータ。先進国で唯一、9 年連続で会員が増えています。なぜでしょうか。当然、経済成長率の違いによる影響などもあるでしょうが、ここではロータリーの在り方に着目して理由を考えています。ドイツについてデータを細かく見ていきます。

先進国国別 10 年間会員数推移のデータは確かにドイツだけが毎年増加しております。1 番下の数字は年平均の増加率。ドイツだけは平均 7.4 パーセントと毎年会員数がプラスを維持しております。こちらはクラブ数のデータです。ドイツのクラブ数も毎年増加しています。9 年間でドイツは会員数が 7.4 パーセント増、クラブ数が 9.7 パーセント増ですので、会員数が増えている主要因はクラブ数の増加だと言えます。なぜ既存クラブが大型クラブにならず、クラブ数は増えているのでしょうか。この後のデータでわかりますが、ドイツでは 1 クラブの平均人数はこの 10 年で 51 人から 52 人です。ひょっとするとロータリーはこの規模が適正なのかもしれません。これは私見です。もう 1 つの疑問は、ドイツでは旧来型のクラブが毎年増えているのか、それとも最近日本で推奨されています E クラブだとか衛星クラブなどの新タイプのクラブが増えているのかです。これはちょっと今わかりませんが、個人的には従来型クラブが増えているような気がしています。これは願望です。先進国国別 10 年間の 1 クラブあたりの会員数は、ドイツの 1 クラブあたり会員数が最も多く、51 から 52 人。オーストラ、オーストラリア、フランス、カナダの平均会員数は 21 から 24 と少なく、日本とアメリカは 37 名ぐらい。大体はそうですね、37 名ぐらい。人数は丸めてあります。この表の 25 年各国データ、平均会員数と 9 年間の簡易減少率データの 2 列、この矢印の 2 列ですね。

これを分布にしています。横軸がクラブの人数規模で、縦軸は 9 年間でのクラブ会員減少率です。この分布図からは、クラブ会員が少ないほど 9 年間の簡易減少率が大きい傾向がありそうです。つまり、小さいクラブほど加速的にすぐ

に消滅しやすいということになります。会員数の少ないクラブは、2 回目、3 回目の会長、幹事を強いられるケースがありました。このご負担も終結へと向かう原因の 1 つかもしれません。また、このデータから、50 人以上のクラブは会員が減りにくく安定しているという事になります。

白鳥バストガバナーが話していたドイツの秘密についてお話いたします。新会員の選定クラブは、1、やたらな人は入れない。2、候補者がロータリーへの入会により本当に幸せになれるか、クラブにとって候補者の入会が本当に良いことかを徹底的に調べた上で入会可否を決定する。

このやたらな人っていうのは秩序や摂度がなくて、でたらめが同行している人といったところでしょうか。この 1 も 2 も安定した考え方だと思います。そうする方が後日退会者も出づらいいと思います。数合わせの拡大はクラブを壊すということも聞いたことがあります。近年は簡易拡大を優先するあまり、入れて頂いたロータリーが、入って頂いたロータリーへと変わってきたという声もあります。

これでは先が見えております。ドイツの秘密に例外にて、ビジターの紹介では詳しくビジネスを紹介していた。その後、各会を回って紹介しながら、会員のビジネスと結びつかないか、ビジネスの仲介まで行っていた。つまり、会員のビジネス向上にも取り組んでいるということになります。本日のまとめであります。国際ロータリーは、単年度制から、戦略、計画に基づいた継続性重視に舵を切ったと言えます。RI はインパクトを実現する方法として、長期にわたり社会を向上させることのできるロータリーやその会員を増やしてくれることとしています。私たちは、私たちの所属するクラブを健全に元気にするためにも、ドイツのやり方も参考にしたらどうでしょうか。

これは好きな先人の話した内容のおまけになります。私たちは自分のためだけに生きるのではなく、他者に何か良いことをする喜びも生きがいとすべきである。アーチクラブ。人が喜んでいるのを見ることぐらい楽しいことはない。米山梅吉。私はこの言葉の意味をずっと考えていたことがありました。決議 33 によると、皆さん決議 23、34 はご存知ですね。

基本的にロータリーは人生の哲学であり、自分の利益を求める欲望と他人に奉仕する義務や衝動との間に常に存在する対立を和解させようとするものです。決議 2330 によると、人の行動は自分のため利己と、それから他人のため利他の間で対立していることになります。ところが、梅吉さんの残したことは、自分のためと他人のたが対立せず、イコールの関係になっているように思われます。利己。イコール利他。言い換えると、他者の幸せは自らの幸せ。お

わかりでしょうか。私たちはいつかこの境遇に至ることができるのでしょうか。もう一つ。ロータリークラブの存在する意義って、サービス、つまり人の役に立つこと。それをみんなでやりましょうっていうのがロータリーです。これは本田宏樹さん、ロータリーの友12月号にあります。。ロータリーとは何か。百人百様の答えを出しているが、ロータリーが何かよりも、ロータリーは何をしているかを語る方が優しいと思う。最近、ある人が言った。もしもロータリーが人間や人生というものをより温かい目で眺めるように我々を導いてくれるなら。もしもロータリーがお互いの長所を認めるために、一層寛容で熱意を持つように教えてくれるのなら。もしもロータリーが人生の楽しさと美しさを見つけ、広めようとしてくれる場であるなら、ロータリーは我々の期待に全て応えていると言えるだろう。1945年10月シカゴにてポールパー・パーシーハリス。ロータリーの道より。ご清聴ありがとうございました。

【今後の例会予定】

9/4(金)	ガバナー公式訪問
9/13(日)	諏訪湖RC合同 諏訪湖清掃
9/18(金)	ゴルフ例会
9/25(金)	ロータリーの友 特別月間