

<週報No. 2, 934> 3, 045 回例会

2020年11月20日(金)

◆会長／岩波 寿亮 ◆幹事／小口 泰幸

◆司会＝小針 哲郎 副SAA

◆ゲストビジター＝(株)帝国データバンク松本支店調査第1課課長 津禰鹿孝敏様

## ◆出席報告

本日	100.00%	0名欠席
前回訂正	100.00%	0名欠席

◆ラッキーナンバー＝No.7 早出由男君

◆ニコニコボックス＝●岩波寿亮君、小口泰幸君、山本實君＝本日は帝国データバンク津禰鹿課長様をお招きし「元気な人材を育てる」のテーマで卓話を頂きます。宜しくお願いします。●宮坂直孝君＝皆様のお蔭で今年も明日より「あらばしり」を販売する段取りとなりました。コロナ禍で例年通りの新酒祭りが開催できませんので、11月21日19:00よりオンラインで行います。是非ご視聴下さい。●小島拓也君、平林正光君＝美食会、大勢の方に参加頂き有難うございました。●早出由男君＝ラッキーNo.に当たって。

◆会長告知・岩波寿亮会長＝先週は親睦委員会の皆様、家族バスハイクに代わる素敵な例会を有難うございました。久々にバスに乗りマイクロツーリズムを体験した感ですが、今日はツーリズムに関連したお話をします。最近のニュースで、「地球の歩き方」という旅行ガイド本で「東京」編が発刊された事を知りましたが、「東京」が加わった事は大変象徴的に思えます。この本には、街の由来や観光名所の休館日、開館時間等、街歩きをする際に頼りとなる情報が掲載されていますが、若し日本編ですとか地方編が発刊されたら、諏訪は載るのだろうか、載るとしたらどの様な事やどの様な施設が載るのだろうかと思います。前回、今年のドイツはベートーベン生誕250年という事を申し上げましたが、三年前はルターの宗教改革から500年という記念のイベントが行われていました。私はその翌年に訪れたのですが、由来の街はヴィッテンベルクとアイスレーベンです。この時に買った「地球の歩き方」ドイツ編に、それまでは無かったアイスレーベンの街がほんの数行だけ追加記載されました。然し街の地図の掲載は無く「駅前長い下り坂を下

って行くと…」という様な記載のみで、ルターの生家を探すのも苦勞をしました。記念イベントの一年後とはいえ、地図も看板も宣伝も無いという事は、逆に見事と感じました。きっと開催年にも何も無かったのだと思います。つまり普通の市民は常に普段通りの生活をし、観光客は、そうした当り前の生活の中へ入って行く、その様な感じでしょうか。ボンでも駅からベートーベンハウスまでの案内は全くありません。上諏訪駅に立石公園までの案内が全く無いのは、おもてなし、ホスピタリティーの思いからでしょうか。さてコロナ禍による特に海外旅行が不可能な状況の中「地球の歩き方」を発刊して来たダイヤモンド・ビッグ社が来年1月に出版事業を学研プラス社に譲渡するという事が発表されました。1月以降も刊行は続くという事で一安心ですが、いつになったら海外旅行に行けるのでしょうか。遠くへ行きたい、知らない街を歩いてみたい、と待ち遠しい今日この頃です。

◆幹事報告・小口泰幸幹事＝①本日はプログラム委員会のクラブフォーラムで、(株)帝国データバンク松本支店調査第1課長津禰鹿孝敏様の卓話です。宜しくお願いします。②7月からお願いしました「ダメ。ゼッタイ。」普及運動募金は19,415円となり、先日振込を致しました。会員の皆様のご協力に感謝致します。③来週24日(火)18時から「くらすわ」2階レストランにて、役員理事指名委員会を開催致します。関係各位は宜しくお願い致します。④次週27日は準法定休日となります。再来週12月4日は、プログラム委員会担当フォーラム「2020年を振り返って」です。山本委員長、宜しくお願いします。⑤次回例会終了後に定例理事会を行います。

## ◆クラブフォーラム 外部講師による卓話

●プログラム委員会 山本實委員長＝今年度のプログラム委員会卓話例会は、今回が2回目となります。先月は佐藤忠土君に「健康経営」と題しまして卓話を頂きましたが、今回は外部講師をお招きしました。それでは講師の津禰鹿孝敏様をご紹介します。津禰鹿様は1972年1月生まれで兵庫県ご出身、1995年3月に信州大学人文学部英語学科を卒業され、1997年4月に帝国データバンクに入社されました。中南信地区において延べ1万社以上の信用調査を実施され、2012年より通算200回以上セミナーを実施されています。最近では「元気な会社とは」、また「企業は人なり」



「与信管理で人材を育てる」等をテーマにして、皆様のお役に立てる活動を続けられています。それでは宜しく  
お願い致します。●**㈱帝国データバンク松本支店調査第  
1課課長 津禰鹿孝敏様 卓話テーマ：「企業は人なり～  
元気な人材を育てる～」**＝只今ご紹介頂きました、津禰  
鹿孝敏と申します。私は会社経営をした事もございませ  
んし、大先輩方の前で偉そうにお話しする事など何も無  
いのですが、延べ1万社を拝見させて頂いた経験の中で、  
良い会社さん、悪い会社さん、その違いを皆様にお伝え  
して、今日からの皆様の経営に更に役立てて頂けたらと  
思い、僭越ですがこの場に立たせて頂きました。私は兵  
庫県豊岡市の生まれですが、豊岡市について「かきくけ  
こ」で紹介させていただきます。先ず「か」ですが、これは  
ズワイガニです。また鞆の発祥地、つまり鞆の原型であ  
る柳行李の発祥地でもあります。「き」は城崎温泉です。  
「く」は空気、「け」は景色ですが、日本海に程近いの  
で、非常に空気が良く風光明媚な所です。「こ」はコウ  
ノトリです。コウノトリが自然に住んでもらえる様な環  
境作りを、30数年前から取り組んでいます。さて、コロナ  
禍で最悪の時節ですが、直ぐに思い浮かべたのは2009  
年のリーマンショックです。その時は、弊社もご多分に  
漏れず最終赤字決算となったのですが、どうしたらこの  
ピンチを乗り越えられるだろうとずっと考えていた処、  
松本市倫理法人会様から、モーニングセミナーで講話を  
してくれないかとお声掛け頂き、お引き受けしたのが、  
初めてのセミナー講師でした。TDBの会社概要につつま  
しては2ページ目にございますので、ご興味があればご  
覧頂ければと思います。それでは3ページ目をご覧さ  
い。私はこの仕事を通じて色々な言葉を経営者の皆様か  
らお聞きして来ましたが、その中で今日は、会社経営に  
役立つと思われる言葉を厳選して持って参りました。一  
つ目は「賢者は愚者に学び 愚者は賢者に学ばず」とい  
う物で、これはフランスの思想家モンテーニュの一説を  
抜粋した物です。私なりに解釈してみますと、文字通り  
本日お集まりの皆様は賢者ですが、私の様な若輩で愚か  
な人間からも必ず何かを学ばれる、逆に愚かな人は、ど  
んなに偉い方から話を聞いても何も学ばないまま退席  
するという事と捉えています。会社であろうがプライベ  
ートの時間であろうが家族であろうが、全ての人から全  
ての物事から学べるものだと感じている次第です。二つ  
目ですが、これは論語で「君子は和して同ぜず 小人は  
同じて和せず」という言葉です。解釈を申し上げますと、

立派な人はどんな人とでも和やかに穏やかに過ごせる、  
然し、決して媚びへつらったり迎合はしない、自分の意  
見が正しいと思えばしっかりと進言する。一方、小人は  
自分より偉い人には媚びへつらうにも拘らず、あいつは  
嫌い、こいつは顔も見たくないと誰とでも穏やかに過  
す事が出来ない卑しい人、と評しています。私は、この  
様に日々を送れたら素敵ではないかと思ひ、この言葉を  
心に留めながら毎日精一杯努めております。次に4ペ  
ージ目をご覧下さい。経営者の皆様には今更釈迦に説法で  
すが、経営には「ヒト・モノ・カネ」の三大要素に「情  
報」を加えた四要素が大切と言われています。一つも欠  
かせないと思ひますが、その中でも私は「ヒト」が一番  
大事ではないかと考えています。人が物を作りだし、金  
を生み出し、情報をキャッチしてくれます。その「ヒト」  
について、我々調査会社は見極める術を持っています。  
皆様の会社様にお邪魔をした際は、経営者や役員の方、  
従業員の方を拝見して、その会社様をイメージします。  
加えて会社様の経歴や財務諸表、様々なヒヤリングによ  
り外堀を固めていくという作業をします。長年色々な会  
社様にお邪魔していますと、挨拶一つでその会社様の状  
況がわかってしまう事も少なくありません。「挨拶」の  
文字の意味を知っていらっしゃる方はいらっしゃるよう  
か。「挨拶」は笑顔で元気よく皆様にご指導されてい  
ると思ひますが、本当の「挨拶」の意味を知ると挨拶が  
変わります。挨拶の「挨」は「開く」という意味があり  
ます。「拶」には「迫る」という意味があります。即ち  
挨拶とは、先ずは自らが心を開く事が一番、次に迫る、  
つまり自分から相手に近付いて行くという事になりま  
す。私もこれを事務所内で実践する事で、女性社員とも  
心理的距離が近づき、朝一番の気持ちも清々になりま  
すので、是非皆様もこれを念頭に置いて、挨拶のご指導  
を頂けたら如何でしょうか。次に「あいうえお」のお話  
をさせていただきます。ご自身は運が良いと思われる方はい  
らっしゃいますでしょうか。殆どの方が運は良いと思われ  
ていますが、それで当然です。運が良い理由は、そこ  
にはメカニズムがあるからです。運が良いと思われている  
方は、必ず「意志」つまり志を持っています。そして運  
が良い方は必ず「縁」に恵まれます。縁を持っている方  
は毎日「恩」を感じています。その様な方は、朝から晩  
までどの様な場所でも「ありがとう」と生きられるはず  
です。志があつて運が良くて、素敵な縁に恵まれて毎日  
ありがとうと思つていらっしゃる方が、一番大切に思つ

ている物は「愛」です。「運が悪いな」と思っている従業員の方が一人でも居れば、その方には是非これを伝えて下さい。必ず運は良くなります。愛を大切に志を持って、縁に感謝していけば良い事を、特に若い方には皆様からお伝え頂ければ宜しいのではないかと思います。「あいうえお」の次はまた「か」に戻りますが、「感謝」という言葉を皆様にお伝え致します。私は高校卒業まで兵庫県豊岡市で過ごしましたが、私の母は、私が小学校に入る前から一貫して、今でも「孝敏、お前は感謝しないのなら死んでしまえ、生きている意味が無い」と厳しく言われます。謙虚に生きなさいとも言われますが、兎に角、自分の力だけで生きているんだと言った大柄な思いは捨てなさい、周りの方々に自分は生かされているんだという思いで生きなさい、という事で、私はこの言葉のお蔭で、今もこの仕事を続けられているのだと感謝しています。以前に諏訪のある会社様をお邪魔した事がありますが、そこは若い従業員様が多く、私が事務所に入ると皆さん立ち上がって明るい挨拶で、とても歓待してお迎え頂きました。その後、社長様と一時間程お話をさせて頂く中で、先程の従業員様の素晴らしい対応は「これか」と気付かされました。それは、この会社様は親族内承継ではなく、従業員の方が社長職を承継されているのですが、創業社長様の月命日である毎月2日は、少し早目に従業員様は出社され、事務所近くにある創業社長の墓標に「ありがとうございます」と感謝を述べ、「さあ、今月も頑張ろう」といった事を、ずっと遣っていらっしゃるという事です。弊社もそうですが、どの組織にも不平不満を言う人が居ると思います。特にこれだけ経済環境が厳しい折は、厳しくて、しんどくて、営業数字が上がらない訳ですが、そうすると、他の人のせいにしてたり、環境のせいにしてたり、愚痴や不平不満を言います。そうしますと、その組織全体が毒されてしまい、気付かぬうちに組織に病が蔓延していくといったケースも少なくありません。その根源にはやはり、感謝の気持ちが無いのではないかと思います。弊社も四代前の創業者が120年前に創業しましたが、紛れもなく、後藤武夫という創業者が居たからこそ、今の私も会社もあって、もちろん100年以上の歴史に様々な事もあり、それも乗り越えて来たという事もあります。創業者への感謝を忘れないようにして事業活動をしていく事が大切だと思います。皆様経営トップにいらっしゃる方は「俺に感謝しろ」とはご自分からは仰り難いと思います

ので、従業員様向けの社内セミナーをご希望の際は、是非私にご相談下さい。皆様に代わって私がお話しさせて頂きます。企業を中心は人ですので、挨拶、感謝、愛といった言葉を日々耳にして心に留めながら作業をするだけで、挨拶や前後行程の従業員の方との遣り取りも変わって来ます。企業の生産効率はAIとかIOTとか言わ



れますが、心の所にも大きなプラス材料があると、私は考えています。最後に5ページ目をご覧ください、皆様に送る言葉を二つ用意

させて頂きました。一つ目です。「思考に気をつけなさい それはいつか言葉になるから。言葉に気をつけなさい それはいつか行動になるから。行動に気をつけなさい それはいつか習慣になるから。習慣に気をつけなさい それはいつか性格になるから。性格に気をつけなさい それはいつか運命になるから。」これはマザーテレサの言葉です。私なりの解釈は「考え方さえプラスならば運命もプラスになる」という事です。彼女は考え方に気を付けなさいと言っています。考え方がマイナスだと言葉がマイナスになる、言葉がマイナスだと行動もマイナスになり、習慣も性格もマイナスになり、行く行くは運命がマイナスになると仰っています。世の中は非常に厳しい状況にありますが、兎に角プラス思考であれば必ず道は拓けて行くと考え、皆様に接している毎日です。最後に或る方の詩を読ませて頂きます。「青春とは人生の或る期間を言うのではなく心の様相を言うのだ(中略)人は信念と共に若く疑惑と共に老ゆる 人は自信と共に若く恐怖と共に老ゆる 希望ある限り若く失望と共に老い朽ちる」。皆様は青春という顔をなさっています。学生の前で話す事もあるのですが、もはや青春ではない目をしている若者も少なくありません。皆様は青春真っ只中という感じですので安心しております。弊社でお力になれる事があれば何でもご相談下さい。今日はこれで失礼させて頂きます。有難うございました。

#### ◆今後の例会日程

12月 4日	金	クラブフォーラム(2020年を振り返って)
12月11日	金	クラブ協議会(年次総会)
12月18日	金	家族例会(忘年例会(夜間))